

Dispositif Local d'Accompagnement de la Haute-Savoie

Programme détaillé : atelier collectif

« La gestion économique et financière des petites et moyennes structures employeuses : quels outils de pilotage dans un contexte de crise sanitaire qui perdure ? »

Dans le cadre du soutien aux structures employeuses de l'Economie Sociale et Solidaire du territoire, le Dispositif Local d'Accompagnement de la Haute-Savoie porté par France Active Savoie Mont-Blanc, a pour mission de favoriser la consolidation des structures du territoire développant des activités d'utilité sociale et créatrices d'emplois.

A cette fin, le DLA de la Haute-Savoie souhaite apporter un soutien technique additionnel à ces structures, en leur proposant une session d'accompagnement collectif sur un thème pouvant intéresser plusieurs structures d'un même secteur d'activité ou confrontées à un même type de difficultés, afin de favoriser une dynamique de mutualisation et de réflexion commune.

PUBLIC CIBLE

Administrateur.trices (président.e, trésorier.e,...) et salarié.es gestionnaires des petites et moyennes structures employeuses du département de la Haute-Savoie.

Organisation de l'atelier sous réserve d'un nombre suffisant d'associations intéressées (minimum de 3 structures inscrites). Il est prévu au maximum 8 structures participantes (participation d'une ou 2 personnes par structure, idéalement un binôme salarié.e/bénévole. La présence du trésorier et du gestionnaire salarié lors de ces sessions de travail est une réelle plus-value qui permet de donner un même niveau de connaissance à l'ensemble des personnes concernées.)

OBJECTIFS DE L'ACCOMPAGNEMENT

L'objectif de cet atelier est de permettre aux structures participantes :

- De maîtriser les enjeux de la comptabilité et du suivi de gestion de leur structure (comprendre et analyser un compte de résultat, un bilan et un prévisionnel de trésorerie...)
- De mettre en place des méthodes permettant d'anticiper l'analyse et la gestion des coûts de fonctionnement de leurs activités pour en faire un outil de pilotage et d'aide à la décision
- De traduire les différents scénarios liés à l'impact de la crise sanitaire en termes économiques et financiers (budget prévisionnel, prévisionnel de trésorerie, impact sur le bilan...)
- De leur donner des éléments de décisions pour leurs choix stratégiques : recours à une solution de court terme / long terme / RH / investissement...
- D'être sensibilisées à la fiscalité et ses incidences sur le fonctionnement



Résultats attendus :

Grâce à cet atelier, les structures participantes pourront :

- Prendre conscience des enjeux économiques et financiers de cette crise sur les structures
- Etre en capacité de juger les marges de manœuvre dont elles disposent pour aborder au mieux la reprise d'activité
- Avoir des outils de pilotages économiques et financiers clairs et précis leur permettant de gérer au mieux leur fonctionnement dans ce contexte et de communiquer précisément leur situation à l'ensemble de leurs partenaires
- D'adopter une démarche prévisionnelle leur permettant de définir une stratégie de financement adaptée

CONTENU DE L'ACCOMPAGNEMENT

Consultant : Frédéric Martineau du cabinet Alterethic <https://alterethic.com/>

1. Temps individuel préparatoire en amont de l'atelier collectif

En amont du temps collectif, le consultant prendra contact avec l'ensemble des structures participantes afin d'évaluer précisément leurs besoins et de construire les journées d'accompagnement collectif au plus juste :

- Niveau de connaissance et de maîtrise des documents comptables
- Outils de pilotage existants (tableau de bord, suivi de trésorerie....)
- Impact éventuels de la crise sanitaire : activités prévues/annulées/reportées, fermeture, quelles mesures ont déjà été prises à court terme (report des échéances de prêt, des cotisations, chômage partiel, aides touchées...)
- Investissements prévus/à venir
- Attentes/besoins par rapport à l'atelier collectif

2. Temps collectif : 2 jours

➤ **Echanges autour des besoins et questionnements communs**

➤ **Compréhension de la gestion économique et financière**

- Présentation des cycles et des documents comptables qui en rendent compte (cycle d'exploitation, cycle financier, relations entre le compte de résultat et le bilan)
- Analyse des grands équilibres économiques et financiers
- Rôle des indicateurs : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie
- Analyse des Soldes Intermédiaires de Gestion
- Présentation de cas de figure récurrents notamment en lien avec la crise sanitaire : crise de gestion, crise de croissance, baisse d'activité, crise de rentabilité, mauvaise politique financière...
- Réflexion sur la tarification
- Réflexion sur les autres sources de financement

➤ **Construction de procédures et d'outils de gestion au service du projet**

- Outil de suivi de la trésorerie au quotidien
- Plan de trésorerie
- Outil de suivi des créances et des dettes
- Outil de suivi budgétaire
- Tableau de bord de gestion
- Point/information sur procédures collectives et la cessation d'activité

➤ **Activités des associations : impôts, fiscalité et impacts juridiques**

- Fiscalité liée aux emplois
- Fiscalité liée aux activités
- Imposition aux impôts commerciaux

3. Suivi individuel (en fonction des besoins)

Le travail réalisé par les structures en atelier collectif pourra éventuellement être suivi d'un accompagnement individuel animé par l'intervenant après validation par le DLA, afin de permettre à la structure d'avoir des préconisations personnalisées quant à la mise en place d'outils de pilotage et de suivi économiques et financiers (élaboration d'un plan de trésorerie (intégrant le traitement de la TVA le cas échéant), outils de suivi de budget prévisionnel...).

Le cas échéant cet accompagnement individuel sera organisé rapidement après le temps collectif et pourra être fractionné en plusieurs demi-journées.

LIEUX ET DATES DE L'INTERVENTION

Lieux :

- dans les locaux de France Active Savoie Mont-Blanc (Annecy, 6 rue de l'Annexion) pour les journées collectives (ce format pourra être adapté à distance en fonction de l'évolution de la situation sanitaire).
- dans les locaux des structures pour les journées individuelles (ou à distance en fonction de l'évolution de la situation sanitaire)

Dates :

- Les deux journées collectives se dérouleront **les 15 avril et 27 avril de 9h à 17h** (en présentiel avec respect des gestes barrières)
- Les temps d'accompagnements individuels seront programmés avec les structures intéressées avant la fin de l'année 2021

Coût : gratuit (nombre de places limitées, sur inscription préalable)

Renseignements et Inscriptions :

DLA 74 - Céline JABOUYNA : c.jabouyna@franceactive-savoie-mont-blanc.org / 06.85.10.67.23